



**Pohde**

Pohjois-Pohjanmaan  
hyvinvointialue

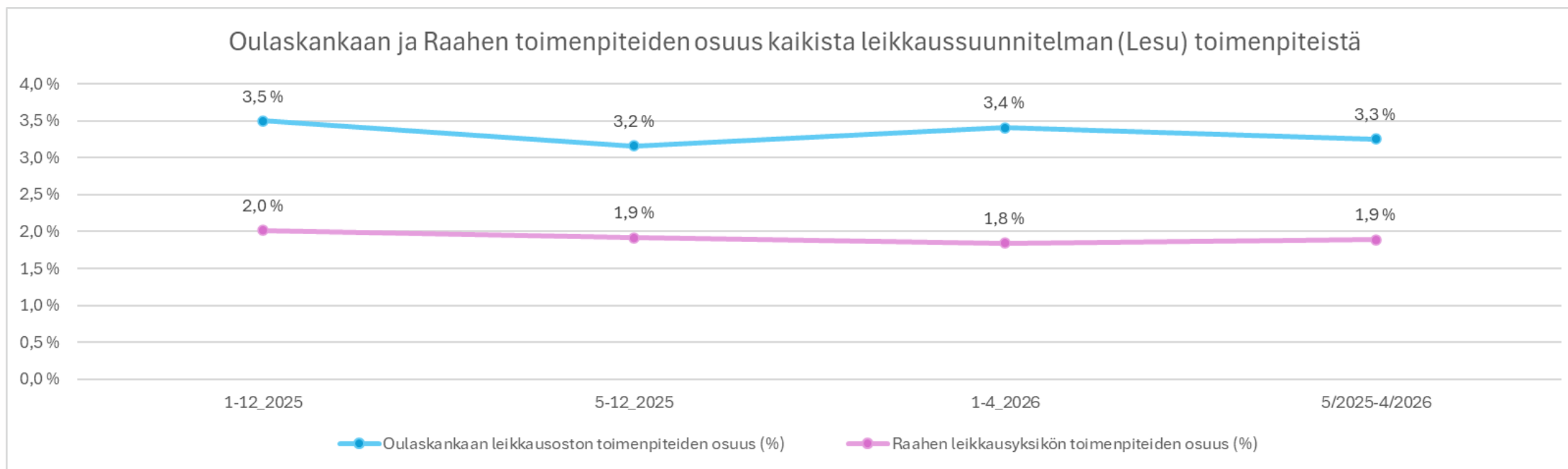
# Oulaskankaan ja Raahen leikkaustoiminta

Toimialuejohtaja Juha Paloneva

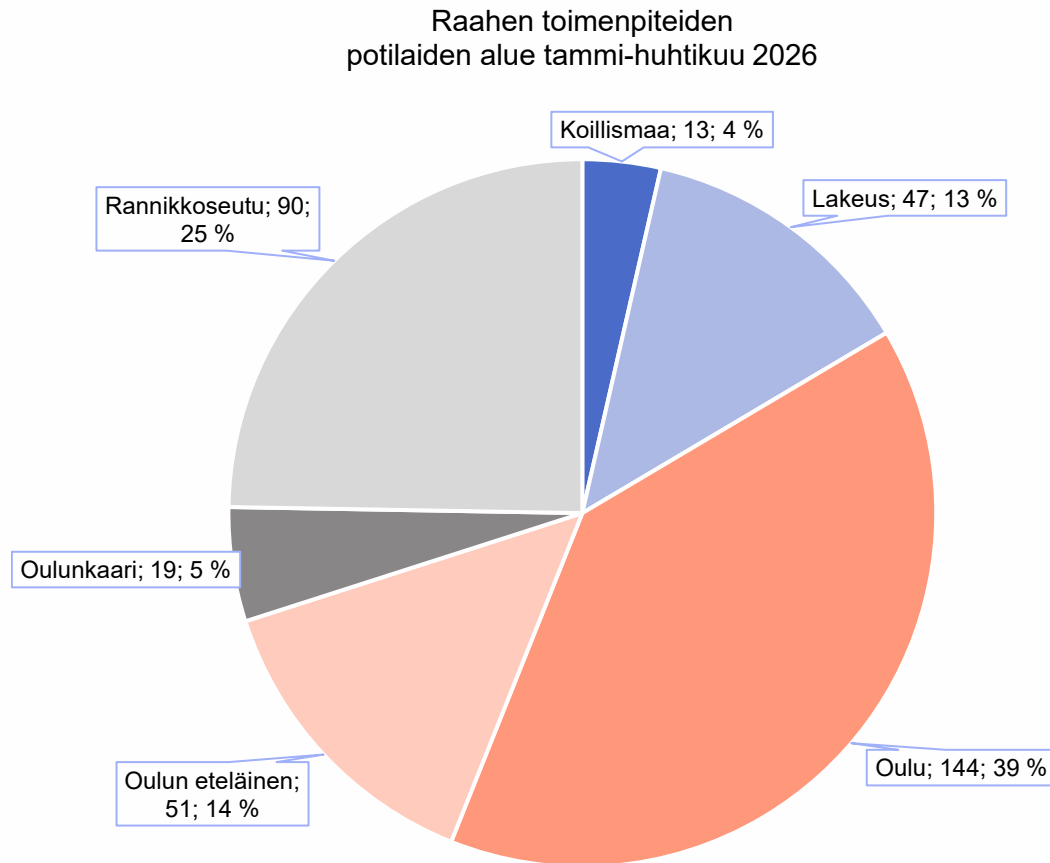
27.8.2026

# Pohteella 55 000 leikkausta/vuosi

- Oulaskankaan sairaalassa 3% ja Raahessa 2% kaikista Pohteen leikkauksista
- OYS vastaa 95 % leikkaustoiminnasta

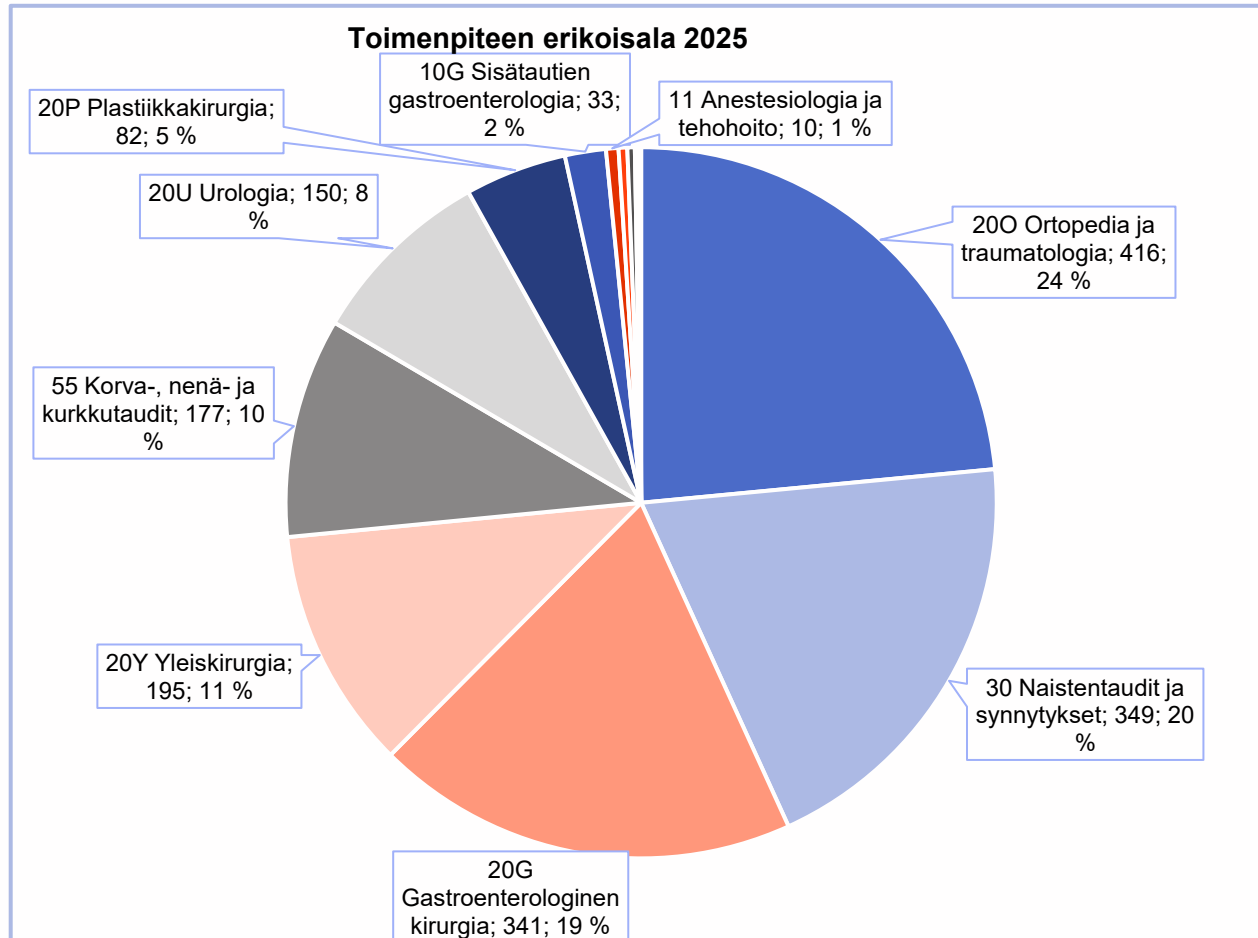


# Raahessa tehtyjen toimenpiteiden asiakkaiden kotikunnat ja alueen tammi-huhtikuu



| Raahen toimenpiteiden potilaiden kotikunta tammi-huhtikuu |            |            |                    |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|--------------------|
|                                                           | 1-4_2026   | 1-4_2025   | Kotikunnan osuus % |
| <b>Koillismaa</b>                                         | <b>13</b>  | <b>13</b>  | <b>3,6 %</b>       |
| Kuusamo                                                   | 10         | 11         | 2,7 %              |
| Taivalkoski                                               | 3          | 2          | 0,8 %              |
| <b>Lakeus</b>                                             | <b>47</b>  | <b>45</b>  | <b>12,9 %</b>      |
| Hailuoto                                                  | 0          | 0          | 0,0 %              |
| Kempele                                                   | 21         | 23         | 5,8 %              |
| Liminka                                                   | 9          | 5          | 2,5 %              |
| Lumijoki                                                  | 1          | 5          | 0,3 %              |
| Muhos                                                     | 8          | 7          | 2,2 %              |
| Tyrnävä                                                   | 8          | 5          | 2,2 %              |
| <b>Oulu</b>                                               | <b>144</b> | <b>126</b> | <b>39,6 %</b>      |
| Oulu                                                      | 144        | 126        | 39,6 %             |
| <b>Oulun eteläinen</b>                                    | <b>51</b>  | <b>68</b>  | <b>14,0 %</b>      |
| Alavieska                                                 | 1          | 3          | 0,3 %              |
| Haapajärvi                                                | 6          | 9          | 1,6 %              |
| Haapavesi                                                 | 0          | 0          | 0,0 %              |
| Kärsämäki                                                 | 5          | 5          | 1,4 %              |
| Nivala                                                    | 3          | 6          | 0,8 %              |
| Oulainen                                                  | 7          | 12         | 1,9 %              |
| Pyhäjärvi                                                 | 4          | 7          | 1,1 %              |
| Pyhäntä                                                   | 5          | 4          | 1,4 %              |
| Reisjärvi                                                 | 1          | 3          | 0,3 %              |
| Sievi                                                     | 2          | 5          | 0,5 %              |
| Siikalatva                                                | 0          | 2          | 0,0 %              |
| Ylivieska                                                 | 17         | 12         | 4,7 %              |
| <b>Oulunkaari</b>                                         | <b>19</b>  | <b>12</b>  | <b>5,2 %</b>       |
| Ii                                                        | 7          | 8          | 1,9 %              |
| Pudasjärvi                                                | 7          | 2          | 1,9 %              |
| Utajärvi                                                  | 2          | 2          | 0,5 %              |
| Vaala                                                     | 3          | 0          | 0,8 %              |
| <b>Rannikkoseutu</b>                                      | <b>90</b>  | <b>104</b> | <b>24,7 %</b>      |
| Kalajoki                                                  | 11         | 18         | 3,0 %              |
| Merijärvi                                                 | 1          | 1          | 0,3 %              |
| Pyhäjoki                                                  | 6          | 14         | 1,6 %              |
| Raahen                                                    | 66         | 55         | 18,1 %             |
| Siikajoki                                                 | 6          | 16         | 1,6 %              |
| <b>Kaikki yhteensä</b>                                    | <b>364</b> | <b>368</b> | <b>100,0 %</b>     |
| Pohteen ulkopuoliset                                      | 9          | 8          | 2,5 %              |

# Toimenpiteiden erikoisala ja yleisimmät toimenpiteet

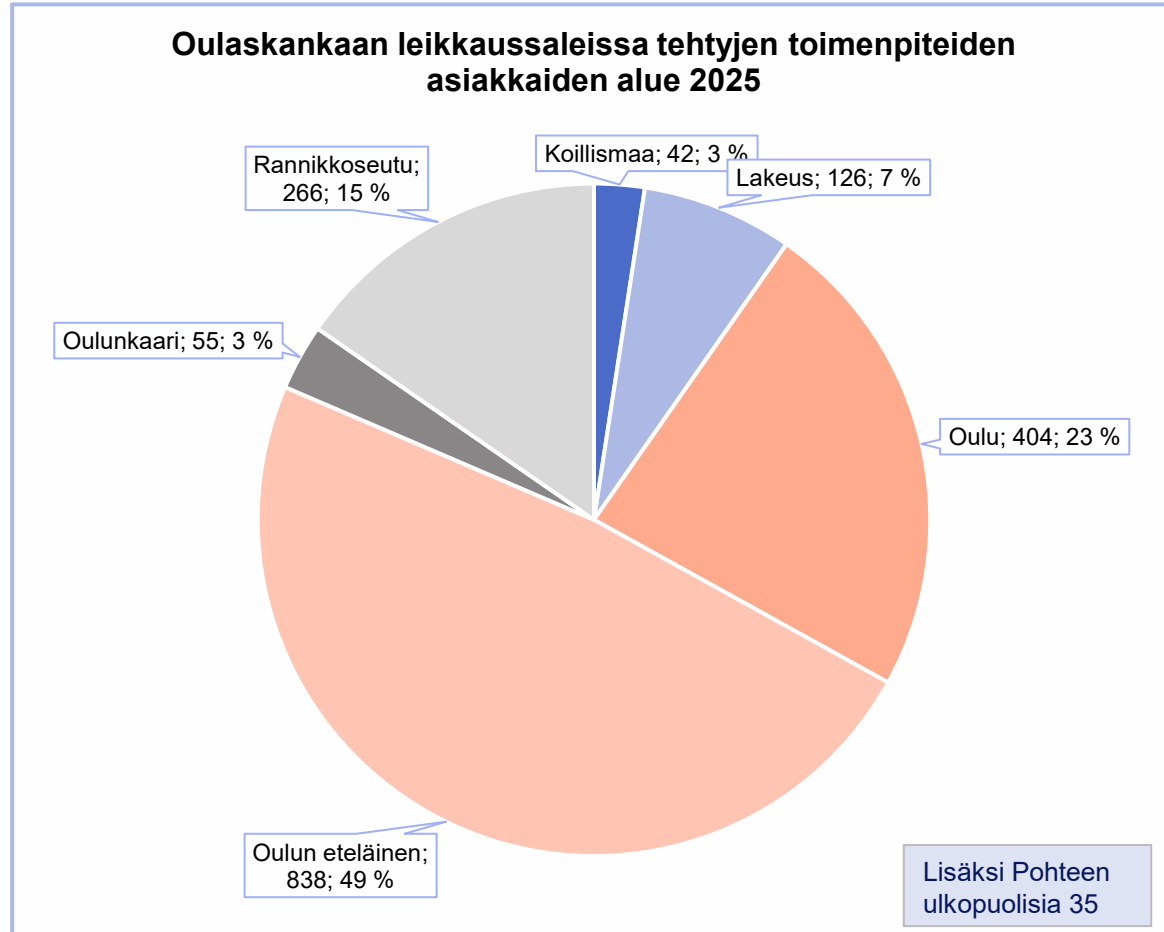


## Yleisimmät toimenpiteet 2025

Keskihermon vapautus (ACC)  
Nivustyräleikkaukset (JAB)  
Isovarmaan tyvinivelen luudutus (NHG)  
Kohdunlaskeuma ja -korjaus leikkaukset (LEF)  
Paksusuolen ja mahalaukun tähystykset (UJF,UJD)  
Peräpukamatoimenpiteet (JHB)

Huom! Tekonivelleikkaukset keskitettiin OYSiin alkuvuodesta 2025. Tästä johtuen 2025 tilastoissa on vielä jonkin verran tekoniveltoimenpiteitä.

# Oulaskankaan leikkaussaleissa tehtyjen toimenpiteiden asiakkaiden kotikunnat



| Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen asiakkaat |                   |                   |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                | Toimenpiteet 2025 | Toimenpiteet 2024 |
| <b>Koillismaa</b>                              | <b>42</b>         | <b>118</b>        |
| Kuusamo                                        | 26                | 89                |
| Taivalkoski                                    | 16                | 29                |
| <b>Lakeus</b>                                  | <b>126</b>        | <b>209</b>        |
| Hailuoto                                       | 3                 | 3                 |
| Kempele                                        | 44                | 84                |
| Liminka                                        | 25                | 36                |
| Lumijoki                                       | 5                 | 16                |
| Muhos                                          | 29                | 43                |
| Tyrnävä                                        | 20                | 27                |
| <b>Oulu</b>                                    | <b>404</b>        | <b>695</b>        |
| Oulu                                           | 405               | 695               |
| <b>Oulun eteläinen</b>                         | <b>838</b>        | <b>1564</b>       |
| Alavieska                                      | 35                | 38                |
| Haapajärvi                                     | 93                | 189               |
| Haapavesi                                      | 85                | 202               |
| Kärsämäki                                      | 28                | 52                |
| Nivala                                         | 126               | 248               |
| Oulainen                                       | 109               | 187               |
| Pyhäjärvi                                      | 58                | 133               |
| Pyhäntä                                        | 13                | 26                |
| Reisjärvi                                      | 38                | 50                |
| Sievi                                          | 55                | 93                |
| Siikalatva                                     | 8                 | 18                |
| Ylivieska                                      | 196               | 328               |
| <b>Oulunkaari</b>                              | <b>55</b>         | <b>111</b>        |
| Ii                                             | 22                | 36                |
| Pudasjärvi                                     | 21                | 35                |
| Utajärvi                                       | 8                 | 17                |
| Vaala                                          | 4                 | 23                |
| <b>Rannikkoseutu</b>                           | <b>266</b>        | <b>548</b>        |
| Kalajoki                                       | 113               | 163               |
| Merijärvi                                      | 20                | 29                |
| Pyhäjoki                                       | 17                | 57                |
| Raahe                                          | 94                | 245               |
| Siikajoki                                      | 23                | 54                |
| <b>Kaikki yhteensä</b>                         | <b>1739</b>       | <b>3245</b>       |

# Tilat ja henkilökunta

---

- 5 leikkaussalia OAS01, OAS02, OAS03, OAS04, OAS05
- 2025 henkilöstö resurssi 17 salipäivään/vk (=leikkaussalihenkilökunta)
  - Kirurgit 5 (3 orto + 2 gastroenterolog.kir) (täyttöaste 1,8)
  - muut urologeja, knk-lääkäreitä, gynekologeja OYS:sta erikseen sovitusta
  - Anestesiologia 3 (täyttöaste 0% -> ostopalvelu)
  - Hoitotyö 1 oh + 1 aoh + 26 sh

**YHT Oulaskangas. 1,8 lääkäriä (lopun kulkevat OYS:sta ja ostopalveluna  
32 hoitajaa**

Lääkäarityöpanosta on myös ostettu Oulaskankaalle.

Lisäksi OYSista kulkeville lääkäreille maksetaan lisäkorvausta (kilometrikorvaukset+matkat työaikana+kertakorvaus 250€/pv max 4 pv/kk lääkäriä kohti). Laskennallisesti henkilöstökustannus OYSista kulkevalle lääkärille on 187€/h. OYSin erikoislääkärin tuntipalkka on 69€/h.

Jos lääkärillä on yllättävä poissaolo, henkilöstöllä ei ole korvaavaa työtä.

# OYS ja OAS toiminnan kustannusvertailussa huomioitavaa

---

- OYSin kustannuksissa on mukana YO-sairaalan velvoitteet (esimerkiksi päivystys) ja YO-sairaalan infra, joita OAS kustannuksissa ei ole.
  - Ne ovat muuttumattomia kustannuksia, jotka pysyvät, vaikka leikkaus tehtäisiin OYSin sijasta Oulaskankaalla.
  - Emme voi säästää siirtämällä leikkauksia Oulaskankaalle.
- Samalla toimenpidekoodilla OYS ja OAS leikataan vaativuudelta erilaisia potilaita
- Oulaskankaan leikkaussaleissa tehdään toimenpiteitä, joita OYSissa ei tehdä leikkaussaleissa vaan poliklinikoilla
  - Syynä ensisijaisesti erilaiset tilaratkaisut
- Oulusta Oulaskankaalle kulkevien kirurgien kustannukset toteutuvat OYSin vastuuyksiköihin eivätkä näy Oulaskankaan kustannuksissa. Yhden lääkärin **ylimääräiset** kulut kulkemisesta OYS:sta Oulaskankaalle ovat vuositasolla 110 000€ (vastaa yhden erikoislääkärin vuosipalkkaa).

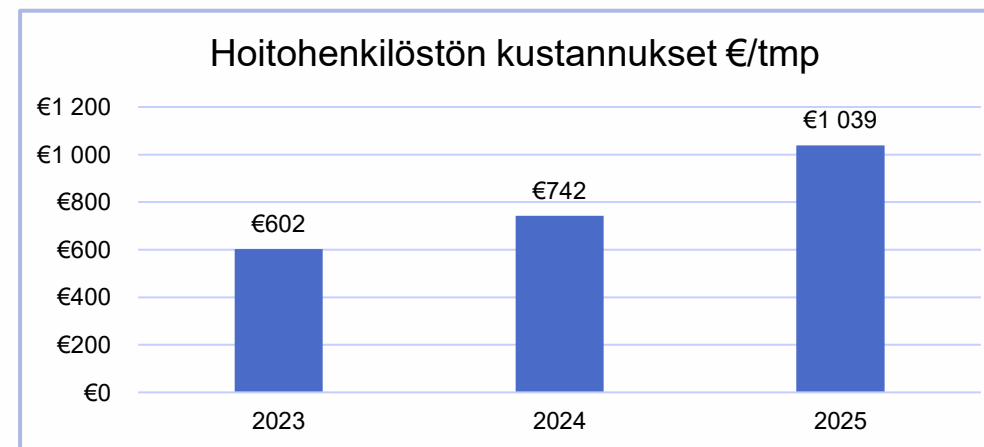
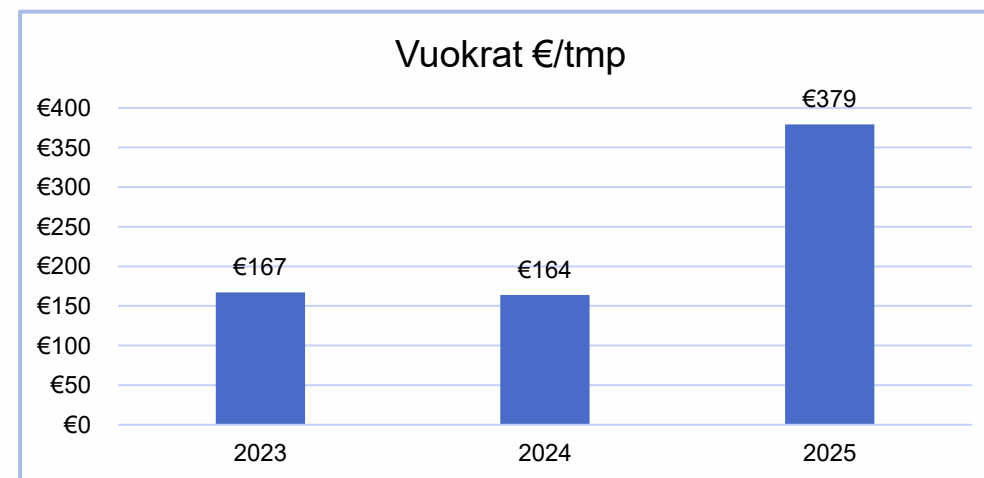
# Oulaskankaan kustannukset

| Oulaskankaan leikkaustoiminnan kokonaiskustannukset * 2025 |                         |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Toimintatuotot                                             | + 353 653,74 €          |
| Henkilöstökulut *                                          | - 2 315 023,54 €        |
| Vuokrat                                                    | - 697 336,18 €          |
| Muut (ulkoiset ja sisäiset)                                | - 1 997 602,07 €        |
| Poistot ja arvonalentumiset                                | - 150 388,01 €          |
| Vyörytysmenot- ja tulot                                    | - 70 981,76 €           |
| <b>Kaikki yhteensä</b>                                     | <b>- 4 877 677,82 €</b> |

\*Ei sisällä OYSista Oulaskankaalle kulkevien lääkäreiden kustannuksia

\*n 2,5 hoitajaa tekee myös muuta kuin leikkausstyötä

- Toimenpidemäärän lasku vaikuttaa Oulaskankaan leikkaustoiminnassa yhtä toimenpidettä kohti vyörytettäviä kustannuksia kasvattavasti, esimerkiksi vuokrista johtuen.
- Vaikka leikkaussalihenkilöstön määrä on laskenut raskaan leikkaustoiminnan päättymisen jälkeen, henkilöstökustannus toimenpidettä kohti on kasvanut. Kustannukseen vaikuttaa erityisesti salien käytön tehokkuus sekä toimenpiteisiin käytetty aika. Vuosien välisessä vertailussa kannattaa huomioida myös se, että päiväkirurgisten toimenpiteiden kesto on usein lyhyempi kuin anestesiassa tehtävien raskaiden toimenpiteiden.



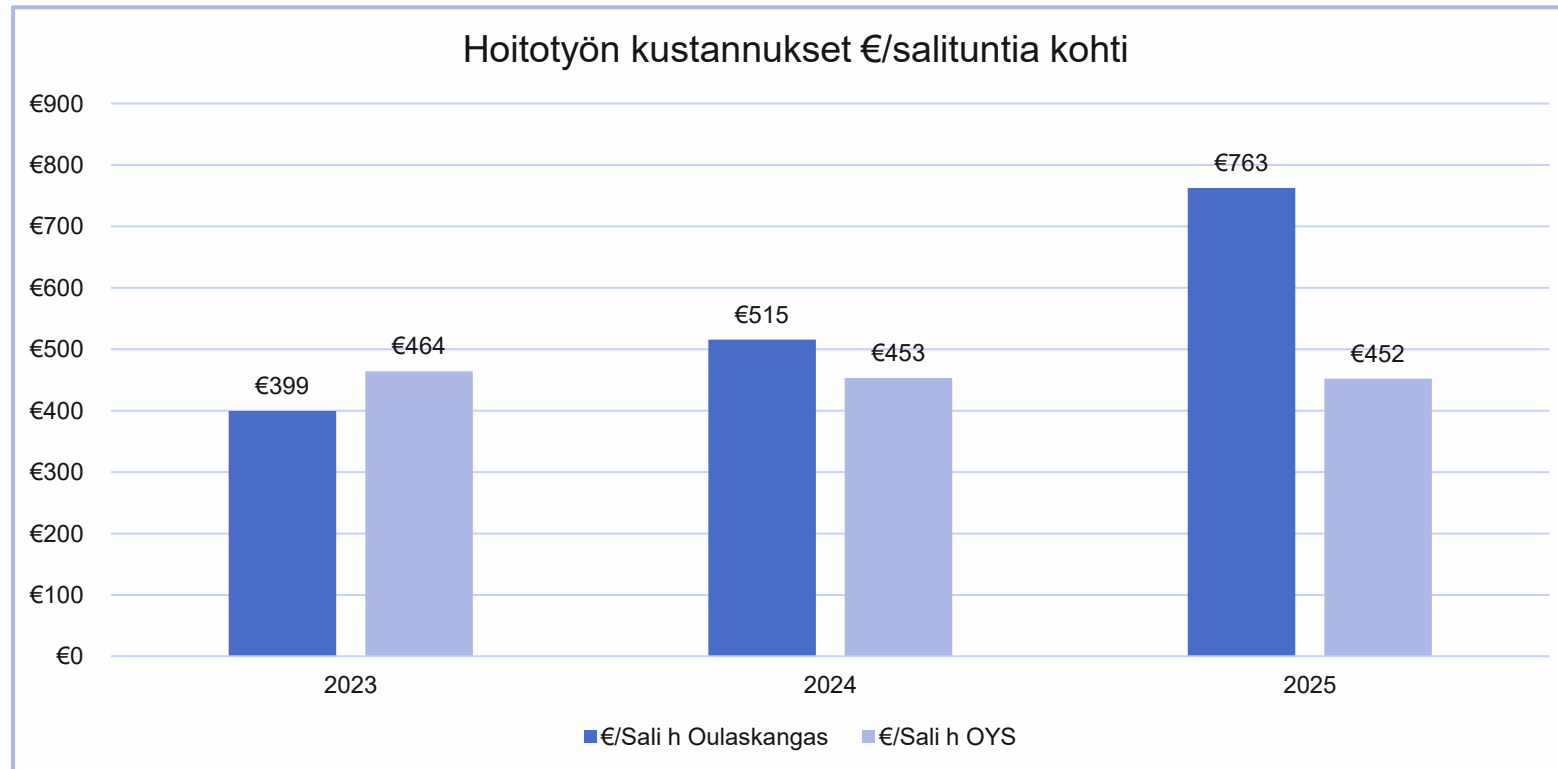
# Raahe leikkaustoiminnan sisäiset toimintakulut 5/2025 – 4/2026

| Vuosi 2025 toukokuu-joulukuu         |             |            |  |          |
|--------------------------------------|-------------|------------|--|----------|
| TOIMINTAKATE                         |             |            |  | toteuma  |
| 95010 SIS Asiantuntijapalvelumenot   | Menot, kulu | NULL       |  | -2 899   |
| 95011 SIS Yleishallinnon palvelumeno | Menot, kulu | NULL       |  | -573     |
| 95012 SIS Taloushallinnon palvelume  | Menot, kulu | NULL       |  | 237      |
| 95130 SIS Laboratorio- ja patologia  | Menot, kulu | NULL       |  | -7 867   |
| 95131 SIS Kuvantamispalvelut         | Menot, kulu | NULL       |  | 0        |
| 95135 SIS Muut hoito- ja tutkimuspal | Menot, kulu | NULL       |  | -4 275   |
| 95210 SIS Puhtaanapitopalvelumenot   | Menot, kulu | NULL       |  | -35 536  |
| 95212 SIS Lääkintätekniikan palvelut | Menot, kulu | NULL       |  | -1 239   |
| 95213 SIS Muut huoltopalvelumenot    | Menot, kulu | NULL       |  | -870     |
| 95310 SIS Vuokramenot                | Menot, kulu | NULL       |  | -49 188  |
| 99011 TA SIS Yleishallinnon palvelum | Menot, kulu | NULL       |  | -2 287   |
| 99132 TA SIS Hoitajapalvelumenot     | Menot, kulu | NULL       |  | -221 856 |
|                                      |             | yhteensä   |  | -326 354 |
| Vuosi 2026 tammikuu-huhtikuu         |             |            |  |          |
| 95010 SIS Asiantuntijapalvelumenot   | Menot, kulu | Yli 100%   |  | -2 732   |
| 95011 SIS Yleishallinnon palvelumeno | Menot, kulu | NULL       |  | 0        |
| 95012 SIS Taloushallinnon palvelume  | Menot, kulu | Alle 100%  |  | -302     |
| 95013 SIS Henkilöstöhall.palvelut    | Menot, kulu | NULL       |  | 0        |
| 95130 SIS Laboratorio- ja patologia  | Menot, kulu | NULL       |  | -880     |
| 95210 SIS Puhtaanapitopalvelumenot   | Menot, kulu | NULL       |  | -17 768  |
| 95212 SIS Lääkintätekniikan palvelut | Menot, kulu | Yli 100%   |  | -1 548   |
| 95213 SIS Muut huoltopalvelumenot    | Menot, kulu | Alle 100%  |  | -79      |
| 95310 SIS Vuokramenot                | Menot, kulu | NULL       |  | -67 243  |
| 99011 TA SIS Yleishallinnon palvelum | Menot, kulu | NULL       |  | 0        |
| 99132 TA SIS Hoitajapalvelumenot     | Menot, kulu | NULL       |  | -123 116 |
|                                      |             | yhteensä   |  | -213 668 |
|                                      |             |            |  |          |
|                                      |             | kaikki yht |  | -540 022 |

# Kustannusvertailua, tavalliset toimenpiteet

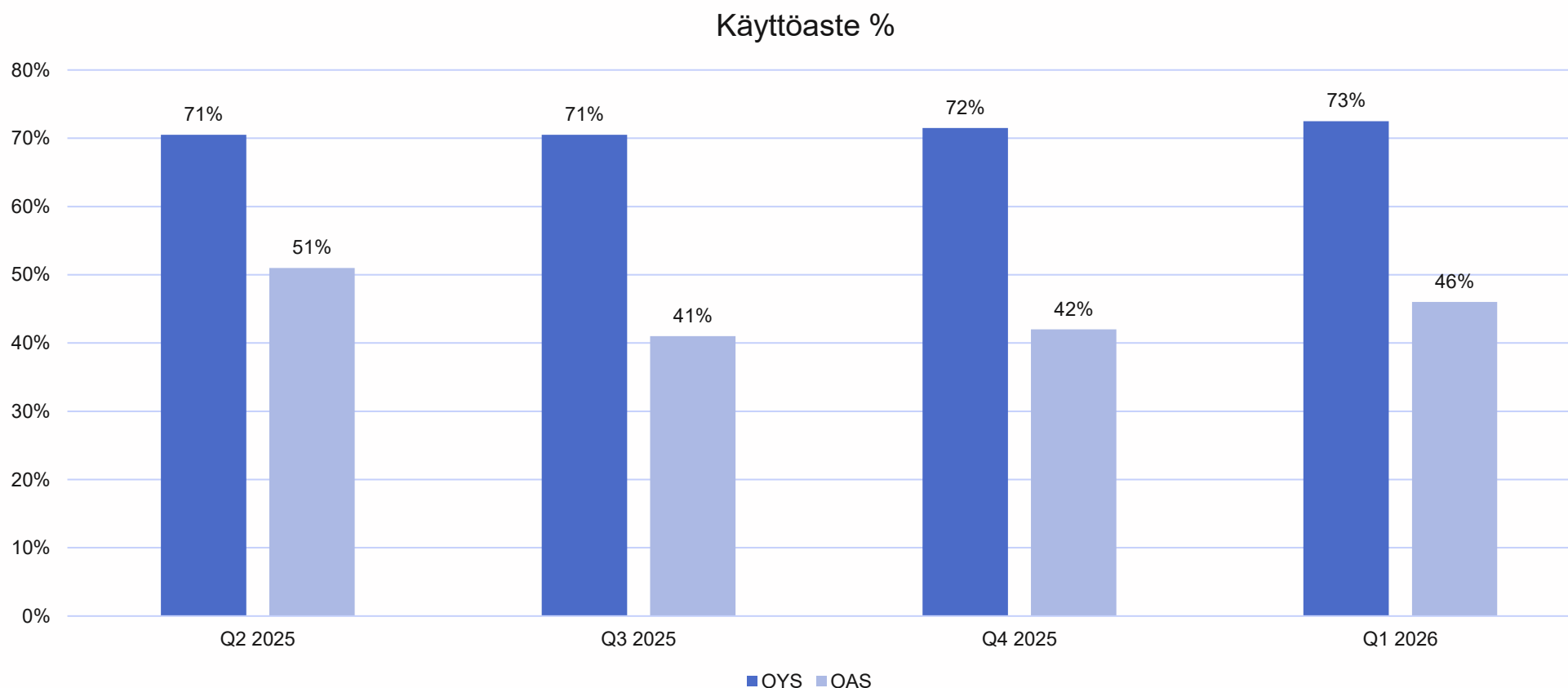
- **ACC51 Keskihermon vapautus on OAS yleisin leikkaus**
  - OAS nämä tehdään leikkaussalissa ja OYSissä toimenpidepoliklinikalla
  - OAS kustannus 1300–1470 €/leikkaus
  - OYS 772 €/tmp
- **Nivustyräleikkaus JAB30**
  - Leikkaussalissa sekä OYS että OAS.
  - OYS ja OAS kustannus 2700–3000 €/leikkaus
- Tuotantotavalla ja tuottavuudella on suuri vaikutus yksikkökustannuksiin
  - Tehdäänkö leikkaussalissa vai toimenpidepoliklinikalla (resurssi/henkilöstötarve suurempi leikkaussalissa)?
  - Toteutuu OYSissä 5-6 tyräleikkausta ja OAS 4 leikkausta/päivä leikkaussalia kohti
  - OYS kasvava tuottavuus pienentää yksikkökustannuksia
  - OAS lääkärikustannukset eivät ole mukana laskelmassa

# Oulaskankaan ja OYSin kustannusten vertailu



- Oulaskankaan leikkaustoiminnan hoitotyön kustannus yhtä salituntia kohti on kasvanut merkittävästi
- 2024-25 +48%
- 2023-25 +91%

# Leikkaussalien käyttöaste %



# Keskimääräinen salipäivä OYS ja OAS

|                                                                                                      | OYS<br>8.00-8.30 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| virka-aika alkaa                                                                                     |                  |
| Aika ennen kuin aamun ensimmäinen potilas tuodaan saliin                                             | 4-7 min          |
| Leikkaus 1                                                                                           | 84-120 min       |
| vaihtoaika leikkausten välissä                                                                       | 23-28 min        |
| Leikkaus 2                                                                                           | 84-120 min       |
| vaihtoaika leikkausten välissä                                                                       | 23-28 min        |
| Leikkaus 3                                                                                           | 84-120 min       |
| päivän viimeisen potilaan salista poistumisen ja virka-ajan päättymisen välinen käyttämätön saliaika | 66 min-87 min    |
| virka-aika päättyy                                                                                   | 15.30            |

|                                                                                                      | OAS<br>8.00-9.00 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| virka-aika alkaa                                                                                     |                  |
| Aika ennen kuin aamun ensimmäinen potilas tuodaan saliin                                             | 16-28 min        |
| Leikkaus 1                                                                                           | 78-84 min        |
| vaihtoaika leikkausten välissä                                                                       | 32-47 min        |
| Leikkaus 2                                                                                           | 78-84 min        |
| päivän viimeisen potilaan salista poistumisen ja virka-ajan päättymisen välinen käyttämätön saliaika | 91 min-116min    |
| virka-aika päättyy                                                                                   | 15.30            |

- **OYSissa** tehdään leikkaussaleissa keskimäärin **2,8-3,7** toimenpidettä arkipäivisin virka-aikana yhtä avoimena ollutta salia kohti
  - Yhden toimenpiteen keskimääräinen kesto on 1,4-2 tuntia
  - Luvuissa ei ole mukana erityispitkiä leikkauksia tai robottileikkauksia
- **Oulaskankaalla** tehdään leikkaussaleissa keskimäärin **1,5-2,6** toimenpidettä arkipäivisin virka-aikana yhtä avoimena ollutta salia kohti
  - Yhden toimenpiteen keskimääräinen kesto on 1,3-1,4 tuntia

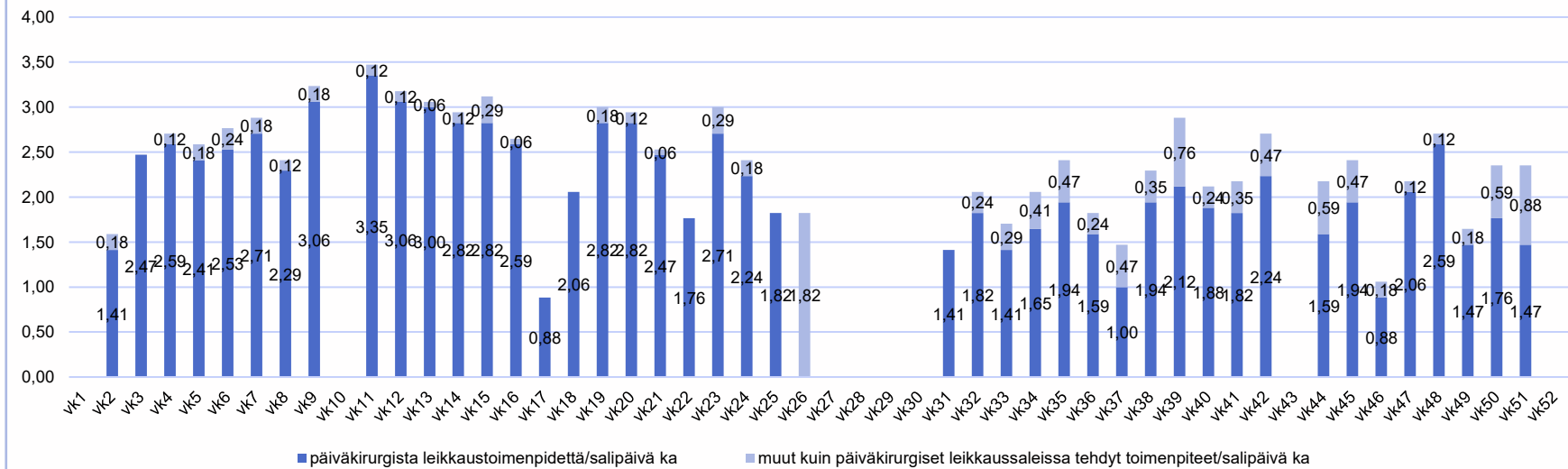
\* OYS luvuissa ei ole mukana erityispitkiä leikkauksia tai robotti leikkauksia

# Saliryhmien käyttöasteet sekä leikkaustoimenpiteiden määrä salipäivää kohti Oulaskankaalla 2025

2025

2026

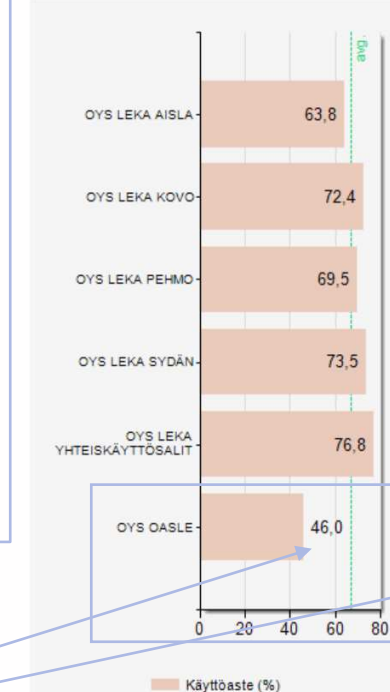
Toimenpidettä salipäivää kohti Oulaskankaalla 2025



## BM Services

### Laskennat 1:

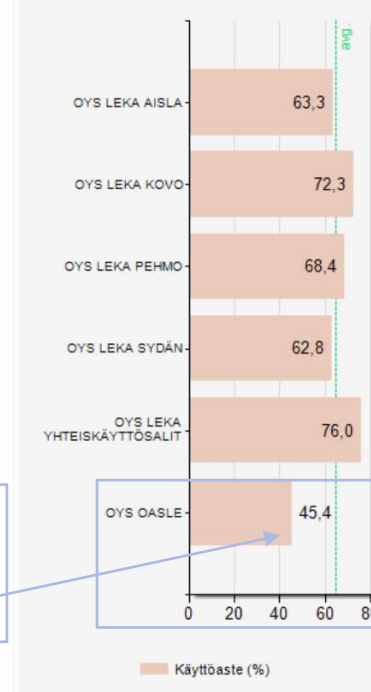
#### Käyttöaste



## BM Services

### Laskennat 1:

#### Käyttöaste



- Keskimäärin tehty alle 2 päiväkirurgista leikkaustoimenpidettä yhtä salipäivää kohti
- Leikkaussali henkilöstö varattu 17 salipäivään viikossa 2025
- Oulaskankaan leikkaussalien käyttöaste on jäänyt selkeästi OYSin leikkaussaliryhmien alapuolelle sekä yliopistosairaaloiden leikkaussalien keskiarvon (vihreä katkoviiva) alapuolelle.

Optimaalinen käyttöaste 70-80%

# Vaativatko kaikki toimenpiteet leikkaussalia?

| Leikkauksen päätoimenpide                                 | lkm | Osuus % | Vaatiiko tmp leikkaussalin?                |
|-----------------------------------------------------------|-----|---------|--------------------------------------------|
| ACC51 Keskihermon vapautus                                | 159 | 9,00 %  | Ei, tehdään OYS ja RAS toimenpidehuoneessa |
| JAB30 Nivustyrän korjaus keinoaineella                    | 140 | 7,90 %  |                                            |
| NHG80 Isovarpaan tyvinivelen luudutus                     | 113 | 6,40 %  |                                            |
| LEF00 Emättimen etuseinän muovaus                         | 56  | 3,20 %  | Ei edellytä leikkaussalia                  |
| NGB20 PolviTEP ilman lumpio-osaa,liukuproteesi            | 49  | 2,80 %  | Toiminta on keskitetty OYSiin              |
| LEF03 Emättimen takaseinän muovaus                        | 48  | 2,70 %  | Ei edellytä leikkaussalia                  |
| LEF13 Lask kohdun poisto ja/tai emätt./välilih. muovaus   | 47  | 2,70 %  |                                            |
| NBL00 Olkanivelen kiertäjäkalvosinompelu/kiinn            | 44  | 2,50 %  |                                            |
| QBE10 Vart iho/subcutis muutoksen poisto                  | 41  | 2,30 %  | Ei yleensä edellytä leikkaussalia          |
| UIF32 Paksusuolen tähytys, kolonoskopia                   | 40  | 2,30 %  | Ei yleensä edellytä leikkaussalia          |
| NBG00 Olkalisäkesolisluunivelen muovaus                   | 39  | 2,20 %  |                                            |
| KGH10 Esinahan ahtauden korjausleikkaus                   | 38  | 2,10 %  |                                            |
| JHB96 Muu peräpukamatoimenpide                            | 37  | 2,10 %  | Vain osa edellyttää leikkaussalia          |
| EMB10 Nielurisojen kokopoisto                             | 36  | 2,00 %  |                                            |
| EMB15 Osittainen nielurisanpoisto                         | 35  | 2,00 %  |                                            |
| LAF11 Molempien tuubien+ovarioiden poisto LAP             | 35  | 2,00 %  |                                            |
| LEG12 Nauhaleikkaus iholta emätin puolelle (TOT)          | 34  | 1,90 %  | Alle puolet edellyttää leikkaussalia       |
| NGD05 Polven nivelkierukan osan poisto ASKO               | 33  | 1,90 %  | Vähähyötyinen hoito                        |
| QAE10 Pään tai kaulan ihon tai ihonal. muutoksen poisto   | 29  | 1,60 %  | Vain osa edellyttää leikkaussalia          |
| JAF30 Napatyrän korjaus keinoaineella                     | 28  | 1,60 %  |                                            |
| UJD10 Esofago-, gastro- ja duodenoskopia                  | 27  | 1,50 %  | Ei yleensä edellytä leikkaussalia          |
| DCA20 Tympanostomia/putki                                 | 26  | 1,50 %  |                                            |
| JHB00 Peräpukamien poisto                                 | 26  | 1,50 %  |                                            |
| HAD30 Rintojen pienennys/nännien kielekesiirto            | 19  | 1,10 %  |                                            |
| KED22 Eturauhasen höyläys virtsaputken kautta             | 19  | 1,10 %  |                                            |
| KFD46 Siemenjohtimien katkaisu/poisto                     | 19  | 1,10 %  | Ei edellytä leikkaussalia                  |
| QBE99 Muu vartalon ihomuutospoisto/korjaus                | 19  | 1,10 %  |                                            |
| NBG15 Olkalisäkkeen avarrus tähytyksessä                  | 17  | 1,00 %  | Vähähyötyinen hoito                        |
| LCB25 Kohdun muutoksen poisto kohduntähytykse             | 16  | 0,90 %  | Alle puolet edellyttää leikkaussalia       |
| NBF25 Olkanivelen puhdistus dEbridement,ASKO              | 16  | 0,90 %  | Vähähyötyinen hoito                        |
| KFD30 Siemenkohjun leikkaus                               | 15  | 0,80 %  |                                            |
| LAF01 Toisen tuban/ovarion poisto LAP                     | 15  | 0,80 %  |                                            |
| LCB14 Myooman poisto kohduntähytyksessä                   | 15  | 0,80 %  | Alle puolet edellyttää leikkaussalia       |
| JAB12 Nivustyrän korjaus tähytyksessä, TEP                | 13  | 0,70 %  |                                            |
| KBV15 Virtsanjohdinstentin vaihto virtsarakon tähytykse   | 12  | 0,70 %  |                                            |
| NDM40 Käden tai ranteen jännetupen aukaisu                | 12  | 0,70 %  | Ei yleensä edellytä leikkaussalia          |
| EMB30 Kitarisaleikkaus                                    | 11  | 0,60 %  |                                            |
| LAC21 Munasarjamuutosten poisto LAP                       | 11  | 0,60 %  |                                            |
| DJD20 Nenän väliseinän muovausleikkaus                    | 10  | 0,60 %  |                                            |
| TLC00 Kohdunsisäisen ehkäisimen asettamin                 | 10  | 0,60 %  | Ei edellytä leikkaussalia                  |
| NFB30 Lonkan kokotekonivel,standard,sementitön            | 10  | 0,60 %  | Keskitetty OYS                             |
| NFB41 Lonkan tekoniivel, hybridi (smtön kuppi, smt.varsi) | 10  | 0,60 %  | Keskitetty OYS                             |
| TPH30 Keskuslaskimokatetri ääreislaskimon kaut            | 10  | 0,60 %  |                                            |

- Listaus kattaa 81% kaikista Oulaskankaan leikkaussaleissa tehdyistä toimenpiteistä.
- Niistä 35% ei vaadi leikkaussalia. OYSissa vastaavat toimenpiteet tehdään poliklinikalla.
- Raahan leikkauksista 96 % on rannekanavia, suonikohjuja ja sterilisaatioita — toimenpidehuoneen työtä OYSi:ssa.

# Huomioita, jos OAS ja RAS toimenpiteet tehdään OYS:ssa

- OYSissä tarvitaan huomattavasti vähemmän henkilö- ja muuta resurssia vastaavan palvelun tuottamiseksi
- Helpottaa lääkärirekrytointia ja alentaa siten palkkakustannuksia
- Vähentää sekä lääkärien että potilaiden matkakustannuksia
- Helpottaa johtamista ja toiminnan organisoimista
- Lisää tuottavuutta (OYS:n tuottavuuskäytännöt, potilaslogistiikka yksinkertaistuu)
- Selkeyttää leikkausindikaatioita yliopistosairaalan mukaisiksi
- On asiakaslähtöistä (isolla osalla potilaista lyhyempi matka pientoimenpiteisiin)

# Leikkaustoimintaan tällä hetkellä allokoitunut vakanssit OAS ja RAS sekä vastaavan vastaavien toimenpiteiden tuottaminen OYS:ssa

## **TÄLLÄ HETKELLÄ**

### **Raahen sairaala**

Kirurgit 1.5  
Hoitotyö 4 sh

### **Oulaskankaan sairaala**

Kirurgit periaatteessa 5 (3 orto + 2 gekir) –  
käytännössä enää yksi 80% ortopedi ja 1  
gastrokirurgi OYS:sta, joka hänkin tähyystää  
1-2 pv vko:ssa  
lisäksi urologeja, knk-lääkäreitä,  
gynekologeja OYS:sta  
Anestesiologia 3  
Hoitotyö 1 oh + 1 aoh + 26 sh

**YHT. 9.5 lääkäriä (+kävijät OYS:sta)  
32 hoitajaa**

## **JOS TMP:T TEHDÄÄN OYS:SSA**

**OYS:ssa tarvitaan (=tarvittava määrä  
vakansseja siirtyy RAS:ta ja OAS:sta)**

Hoitotyötä ja erikoislääkäri työpanosta voidaan  
vähentää, vähennystarve tarkentuu  
yhteistoimintaneuvotteluissa.

Anestesia lääkäriin erityiskustannukset ja  
ostopalvelu poistuisivat.



**Pohde**

Pohjois-Pohjanmaan  
hyvinvointialue

# OAS ja Raahe poliklinikat

# Oulaskankaan sairaalan poliklininen toiminta jatkuu

---

- OAS Tuotetaan erikoissairaanhoidon vastaanottopalveluita eri erikoisaloilla, kuten
  - Konservatiiviset erikoisalat (sisätaudit, keuhkosairaudet)
  - Sydämentahdistinkontrollit Pohteen laajuisesti
  - Dialyysi
  - Päiväsairaala/lääkeinfuusiot
  - Äitiyspoliklinikka, sikiötutkimukset
  - Geriatria/muistikoordinaattori
  - Kuulonhuolto ja -kuntoutus

# OAS sydämen tahdistinpoliklinikan potentiaali

- Sydämen tahdistinpotilaiden (2200 potilasta) etäseuranta siirretään tehtäväksi jatkossa pääosin OAS:ssa (tällä hetkellä hieman yli puolet etäseurannasta OAS:ssa)
- Eteläisen alueen tahdistinpotilaiden fyysiset kontrollit siirretään OAS:n hoitajapoliklinikalle, joka tukeutuu etäyhteydellä OYS:n tahdistinlääkäriin (järjestelmää testattu onnistuneesti keväällä -26)
- Sydänpotilaiden digihoitopolkujen hoitajavastaanottoja lisätään tehtäväksi OAS:ssa



# Raahen poliklinikkatoiminta

---

- Geriatria/muistikoordinaattori
- Neurologian poliklinikan etävastanotot
- Kuulonhuolto ja -kuntoutus
- Endoskopiat

# OAS leikkaustoiminnan päättymisen vaikutus lähi- ja sairaanhoitajakoulutukseen

---

- Leikkaustoiminnan keskittämisellä on vain vähäinen vaikutus hoitotyön harjoitteluun Oulaskankaalla
- Pääosa esh harjoittelusta tapahtuu nykyin OYSissä
- Harjoittelu tapahtuu joka tapauksessa Pohteen laajuisesti
- Muutos vaikuttaa vähäisesti perioperatiiviseen harjoitteluun, mutta ei muuhun (kuten akuuttiosastoihin)



**Pohde**

Pohjois-Pohjanmaan  
hyvinvointialue

# Oulaskankaan sairaalan Usein Kysytyt Kysymykset

## UKK

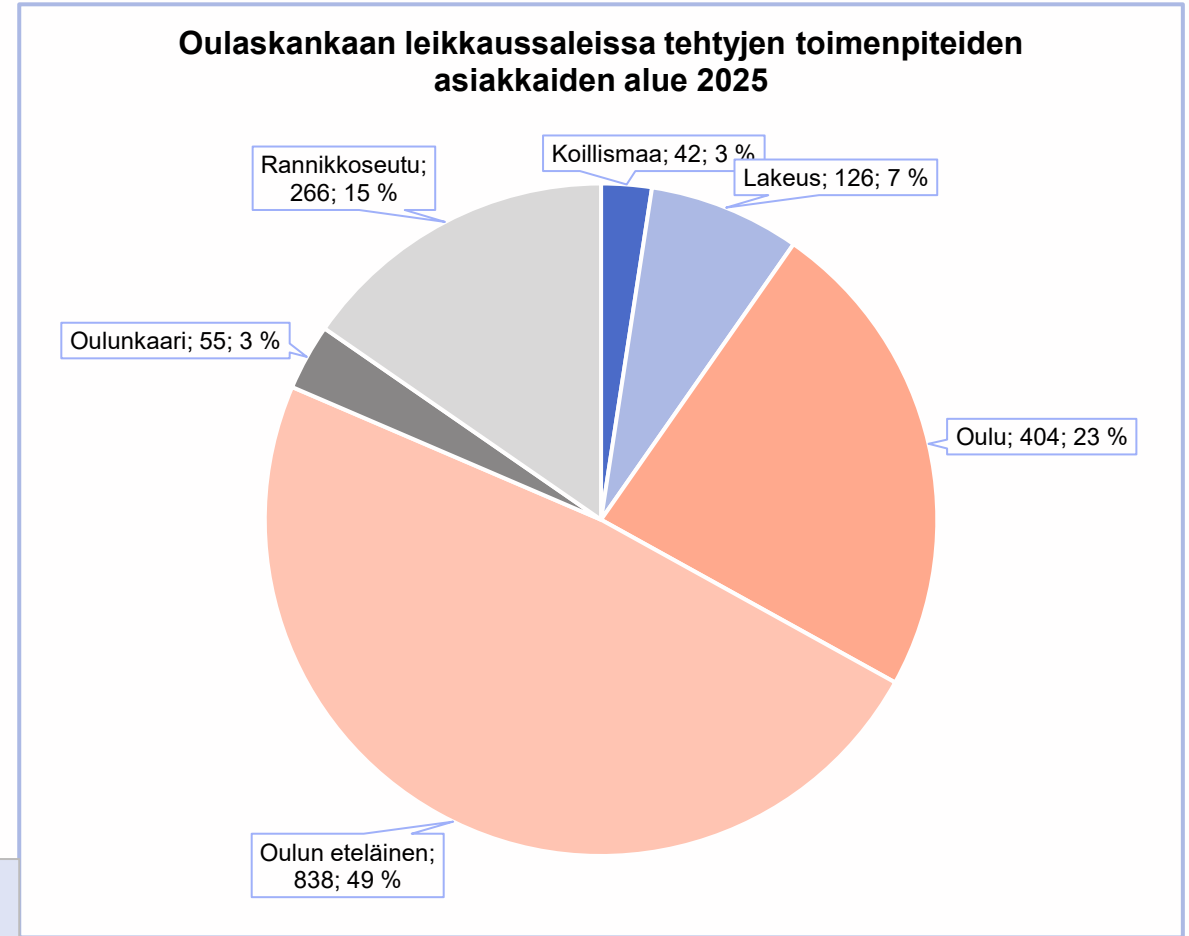
# UKK: Kuinka suuri merkitys Oulaskankaan leikkaustoiminnalla on Pohteen erikoissairaanhoidon jonojen hallinnassa?

---

- OASissa tehdään 3% (noin 1700/v) Pohteen kaikista leikkauksista (55 000/v)
- 40% OAS tekemistä leikkauksista ei edellytä hoitoa leikkaussalissa vaan voitaisiin tehdä esimerkiksi toimenpidepoliklinikalla
- OASissa on tehty onnistuneesti jononpurkutyötä, erityisesti nivus- ja napatyräleikkauksia sekä proktologiaa (peräpukamat, haavaumat). Näitä ei enää ole pitkissä jonoissa.

# UKK: Miten suuren osan Oulaskankaan leikkaustoiminta muodostaa Oulun eteläisen alueen asukkaiden palveluista?

- Oulaskankaalla tehdään vain 3 % Pohteen leikkauksista
- OAS leikkauksista puolet tehdään Oulun eteläisen alueen asukkaille
- Valikoiman rajallisuuden vuoksi suurin osa eteläisen alueen asukkaiden leikkauksista tehdään OYSissä.



# UKK: Voidaanko leikkaustoiminnan ostopalvelut kokonaan välttää, jos Oulaskankaan sairaalan leikkaustoiminta ylläpidetään?

---

- OAS toimintaprofiilin mahdollisuudet ja Pohteen hoitojonot eivät täysin kohtaa
- Tekonivelleikkauksia ei ole tarkoituksenmukaista eikä pääosin edes mahdollista tehdä OASissa.
- Kaihileikkauksia ei ole tehty eikä tulla tekemään OASissa.
- Ostopalveluihin harkitusti turvautuminen myöhemmin ei ole estettävissä jatkamalla leikkaustoimintaa OASssa, koska erityisen suuren kysynnän leikkauksia ei voida tehdä OASissa
- Ostopalveluita tarvitaan erityisesti ajankohtina, jolloin oma palvelutuotanto on supistettu (kesäsulut, vuoden vaihde) myös Oulaskankaalla.

# UKK: Onko edes yritetty rekrytoida erikoislääkäreitä?

- OAS anestesiaylilääkäreitä yritetty rekrytoida kolme kertaa 2025-26: Ei yhtään hakijaa.
  - Ilman anestesiaalääkäreitä ei voi leikata
- Ortopedi rekrytoitiin kevääksi -25.
- Vuoden -26 jononpurkurahalla palkattiin vatsaelinkirurgian erikoislääkäri 80% työajalle -26 loppuun saakka.
- Nuorelle erikoislääkärille OAS kaltainen pieni yksikkö ei ole ammattiosaamisen kehittymiseksi työpaikkana tarkoituksenmukainen eivätkä nuoret erikoislääkärit lähtökohtaisesti hakeudu näihin sairaaloihin. Tämä koskee kaikkia erikoissairaanhoidon aloja.
- Maamme isoissakin keskussairaaloissa on pulaa niin kirurgeista kuin anestesiaalääkäreistäkin
  - Myös OYSissä on anestesiaalääkäripula
- Kirurgikunta on pieni, lähes kaikki tunnetaan ja halutut osaajat eivät ole rekrytoitavissa.
  - On epätodennäköistä saada palkattua kirurgi, joka voisi turvata leikkaustoiminnan jatkuvuuden

# UKK: Kirurgit OYSistä haluaisivat Oulaskankaalle, mutta miksi heitä ei päästetä?

---

- Esihenkilöillä OYSissä on asiasta päinvastainen käsitys: halukkuus on vähäistä
- OAS leikkaustoiminnan lääkäreiden turvaamiseksi joudutaan hankaliin ja kalliisiin palkka- ja työaikatarkaisuihin.
  - Matkat ovat pääosin työaikaa, mikä laskee tuottavuutta (kirurgin matkustaessa työajalla)
  - Olemme tehneet palkkatarkaisuihin poikkeuksia ja poikkeuksien poikkeuksia, jotta halukkaita löytyisi. Poikkeukset asettavat muut työntekijät epätasa-arvoiseen asemaan
- OYS kirurgien ja anestesia-lääkäreiden määrä vastaa OYS tarpeisiin. Ylimääräisiä erikoislääkäreitä ei ole.
  - Erikoislääkärin lähettäminen OASiin leikkaamaan aiheuttaa herkästi vastaavasti toiminnan sulkemisen OYSistä, mikä laskee tuottavuutta.

# UKK: Saataisiinko Oulaskankaalle kirurgeja ja anestesialääkäreitä, jos hinnalla ei ole väliä?

---

- Teoriassa kyllä
- Toteuttavissa suoralla sopimuksella ulkopuolisen työntekijän kanssa tai hankkimalla palvelu työvoimaa vuokraavan yrityksen kautta
  - Tähänkin on turvauduttu
- Markkinahinta on noin 2 000€ /työpäivä → 42 000€/kk → 504 000€/vuosi/lääkäri.
- Yhdestä kirurgista ja yhdestä anestesialääkäristä jouduttaisiin siis maksamaan 1 miljoonaa € vuodessa
- Pohteen rahoitus ei mahdollista tällaista toimintaa.

# UKK: Miten Oulaskankaan leikkaustoiminnan tuottavuus ja yksikkökustannukset vertautuvat OYSiin?

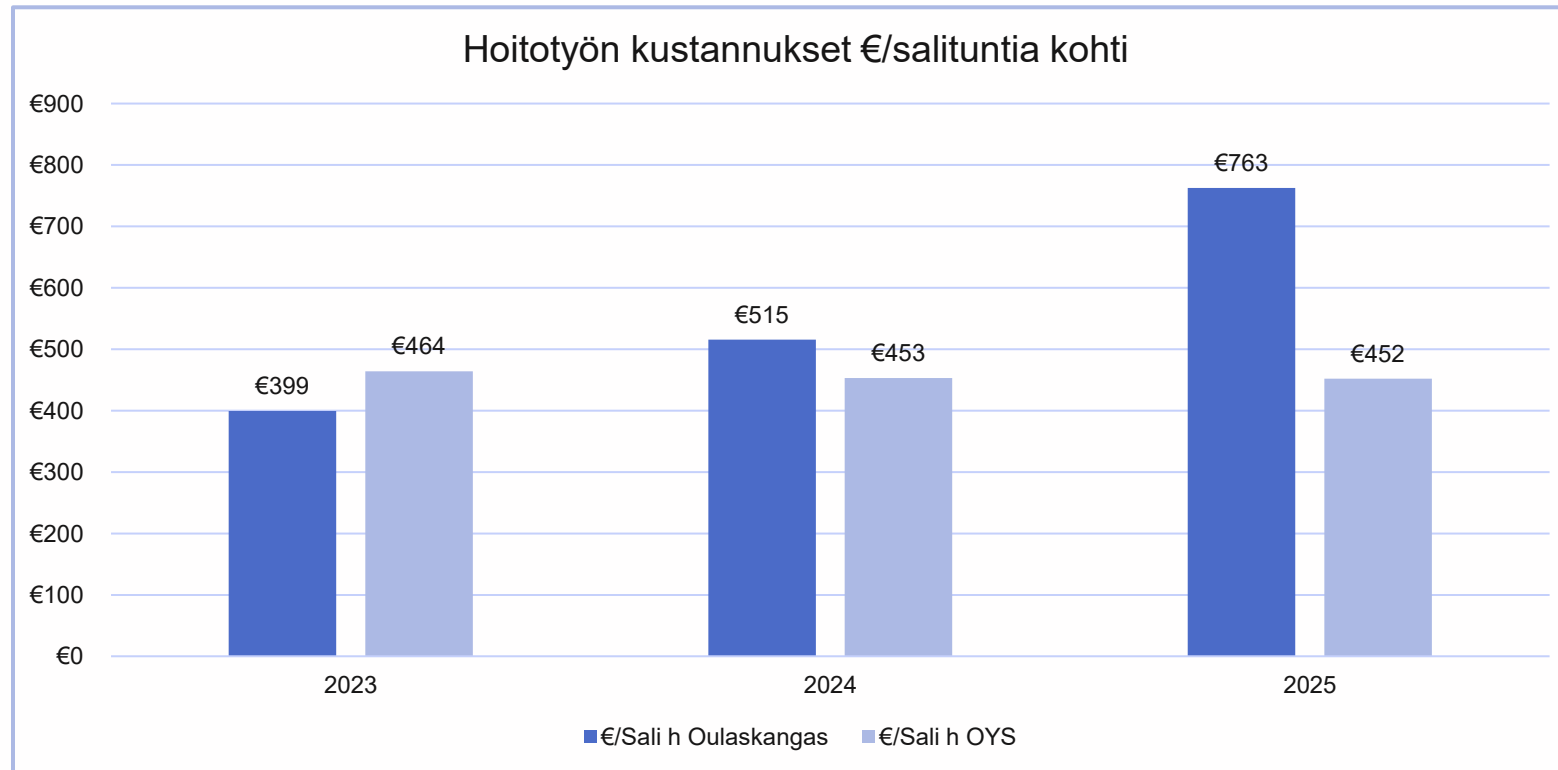
---

- OAS leikkaustoiminnan tuottavuus on OYSiä matalampaa
  - Yksikkökustannukset, hoitotyön kustannus/salitunti ja leikkaussalien käyttöaste seuraavilla dioilla
- OAS leikkaustoiminnan jatkaminen nykyisessä taloudellisessa tilanteessa vaatii erityiset perusteet

# Yksikkökustannukset, tavallisimmat OAS leikkaukset

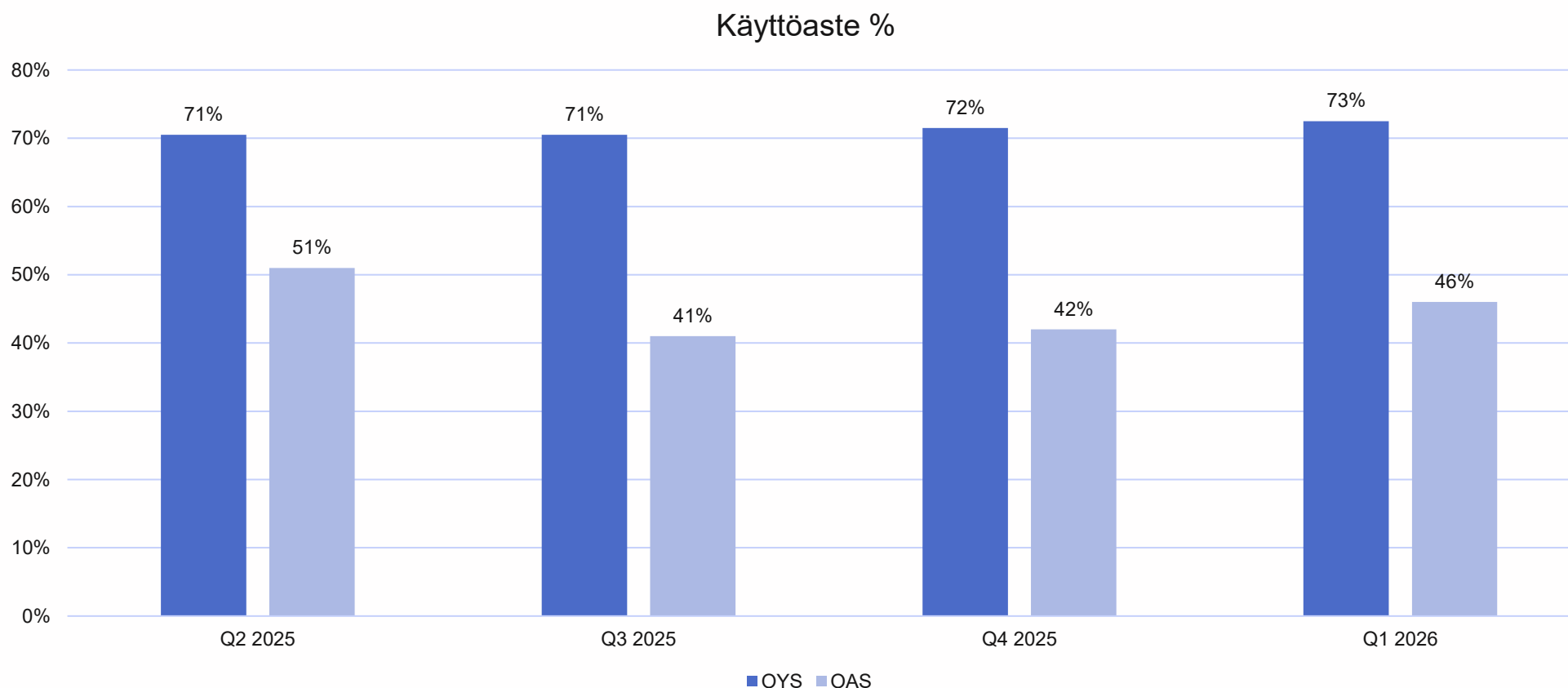
- **ACC51 Keskihermon vapautus on OAS yleisin leikkaus**
  - OAS nämä tehdään leikkaussalissa ja OYSissä toimenpidepoliklinikalla
  - OAS kustannus 1300–1470 €/leikkaus
  - OYS 772 €/tmp
- **Nivustyräleikkaus JAB30**
  - Leikkaussalissa sekä OYS että OAS.
  - OYS ja OAS kustannus 2700–3000 €/leikkaus
- Tuotantotavalla ja tuottavuudella on suuri vaikutus yksikkökustannuksiin
  - Tehdäänkö leikkaussalissa vai toimenpidepoliklinikalla (resurssi/henkilöstötarve suurempi leikkaussalissa)?
  - Toteutuu OYSissä 5-6 tyräleikkausta ja OAS 4 leikkausta/päivä leikkaussalia kohti
  - OYS kasvava tuottavuus pienentää yksikkökustannuksia
  - OAS lääkärikustannukset eivät ole mukana laskelmassa

# Oulaskankaan ja OYSin kustannusten vertailu



- Oulaskankaan leikkaustoiminnan hoitotyön kustannus yhtä salituntia kohti on kasvanut merkittävästi
- 2024-25 +48%
- 2023-25 +91%

# Leikkaussalien käyttöaste %



# Keskimääräinen salipäivä OYS ja OAS

|                                                                                                      | OYS<br>8.00-8.30 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| virka-aika alkaa                                                                                     |                  |
| Aika ennen kuin aamun ensimmäinen potilas tuodaan saliin                                             | 4-7 min          |
| Leikkaus 1                                                                                           | 84-120 min       |
| vaihtoaika leikkausten välissä                                                                       | 23-28 min        |
| Leikkaus 2                                                                                           | 84-120 min       |
| vaihtoaika leikkausten välissä                                                                       | 23-28 min        |
| Leikkaus 3                                                                                           | 84-120 min       |
| päivän viimeisen potilaan salista poistumisen ja virka-ajan päättymisen välinen käyttämätön saliaika | 66 min-87 min    |
| virka-aika päättyy                                                                                   | 15.30            |

|                                                                                                      | OAS<br>8.00-9.00 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| virka-aika alkaa                                                                                     |                  |
| Aika ennen kuin aamun ensimmäinen potilas tuodaan saliin                                             | 16-28 min        |
| Leikkaus 1                                                                                           | 78-84 min        |
| vaihtoaika leikkausten välissä                                                                       | 32-47 min        |
| Leikkaus 2                                                                                           | 78-84 min        |
| päivän viimeisen potilaan salista poistumisen ja virka-ajan päättymisen välinen käyttämätön saliaika | 91 min-116min    |
| virka-aika päättyy                                                                                   | 15.30            |

- OYSissa tehdään leikkaussaleissa keskimäärin 2,8-3,7 toimenpidettä arkipäivisin virka-aikana yhtä avoimena ollutta salia kohti
  - Yhden toimenpiteen keskimääräinen kesto on 1,4-2 tuntia
  - Luvuissa ei ole mukana erityispitkiä leikkauksia tai robottileikkauksia
- Oulaskankaalla tehdään leikkaussaleissa keskimäärin 1,5-2,6 toimenpidettä arkipäivisin virka-aikana yhtä avoimena ollutta salia kohti
  - Yhden toimenpiteen keskimääräinen kesto on 1,3-1,4 tuntia

\* OYS luvuissa ei ole mukana erityispitkiä leikkauksia tai robotti leikkauksia

# 09 Mitä Oulaskankaalla leikataan

*Kun tekonivelet ja murtumat lähtivät, tilalle tuli tähystyskirurgiaa, jonka hyöty voi olla kyseenalainen.*

| Toimenpide                                      | 2023–24   | 2025–26    | osuus nyk. ortopediasta | Osuus ortopediasta |
|-------------------------------------------------|-----------|------------|-------------------------|--------------------|
| NGD05 Polven nivelkierukan poisto tähystyksessä | 28        | 58         | 10,4 %                  | 3,6 %<br>2023–24   |
| NBL00 Olkanivelen kiertäjäkalvosimen korjaus    | 9         | 52         | 9,3 %                   |                    |
| NBG00 Olkalisäkesolisluunivelen muovaus         | 14        | 50         | 8,9 %                   |                    |
| NBF25 Olkanivelen puhdistus, irtopalan poisto   | 5         | 26         | 4,7 %                   | 38,8 %<br>2025–26  |
| NBG10/15 Olkalisäkkeen avarrus (akromioplastia) | 15        | 21         | 3,8 %                   |                    |
| NGF25 Polvinivelen puhdistus, irtopalan poisto  | 11        | 10         | 1,8 %                   |                    |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>82</b> | <b>217</b> | <b>38,8 %</b>           |                    |

## Merkittävä osa on luokiteltu vähähyötyiseksi kirurgiaksi.

Kierukkatähystys ja akromioplastia degeneratiivisessa taudissa eivät hyvälaatuisissa satunnaistetuissa tutkimuksissa ole erottuneet lumeesta tai konservatiivisesta hoidosta. Näiden osuus Oulaskankaan ortopediasta on kymmenkertaistunut kahdessa vuodessa.